商道老兵

A Veteran of Business Rules

吴剑 著
James Wu

《商道老兵》的核心是给出了创业者和企业家商道修炼的法门，顿悟者此生必有机会修成正果。

綫裝書局

商道老兵
吴剑 著
綫裝書局

电子图书在版编目数据

商道老兵 / 吴 剑 著.——北京：线装书局，2022,12

ISBN 978-7-89536-166-9

商道老兵

吴 剑 著

责任编辑：陈 卓

经　　销：新华书店

制　　作：北京东方文渊文化传媒有限公司

出版发行：线装书局有限公司

地　　址：北京市丰台区方庄日月天地大厦 B 座 17 层（100078）

字　　数：70千字

版　　次：2022 年 12 月第一版第 1 次出版

I S B N：978-7-89536-166-9

定　　价：52.00元

■版权所有　侵权必究■

目　录

序……5

前　言……6

第一部分　让你的钱跟你姓……1

第一章　商贾的社会地位……1

第二章　资本的言路……3

第三章　如何保护企业的核心价值……6

第四章　止盈……10

第二部分　企业说明书……13

第一章　诊　脉……13

第二章　聊聊清朝为何明君亡国……19

第三章　心无旁骛创新创造，踏踏实实办好企业……22

第四章　通过《冷箭》谈谈“信任”……25

第五章　晋商可不是煤老板……27

第六章　创新必须具备基础和动力。……33

第七章　坎坷让我们真正感觉到了领先……35

第八章　如何将生意做到发达国家……36

第九章　如何跨境投资布局全球资产……38

第三部分　兵法与职场……42

第一章　带你走出“销售”囧境……42

第二章　企业中层你会干吗？……44

第三章　如何当好“二号首长”……47

第四章　圣母之心，必祸国殃民……49
第五章　“空城计”——博弈论的高纬案例……52
第四部分　接班人……54
第一章　一代强悍的 00 后即将出炉……54
第二章　刻在你骨头上的“君君臣臣父父子子”……57
第三章　生存从来都不是理所当然的……60
第四章　天生我才必有用……65
第五章　秤杆与天平……67
第六章　该不该让孩子玩抖音……69
第七章　孩子，中午听你的，想吃什么，咱们就去吃什么……71
第八章　勤能补拙吗？……73
第九章　不要误判国外的“快乐教育”……74
第十章　万般皆下品惟有读书高……76
第五部分　老吴大话系列……82
第一章　重提“实事求是”……82
第二章　坚持实事求是，才能杜绝“左”防止“右”……86
第三章　当今国际形势下的纵横术……88
第四章　在今天严峻的国际环境下，统一战线的重要性……93
第五章　辟谷与心流……97
第六章　你相信报应吗？……100
第七章　如何营造全社会的“工匠精神”……103
第八章　民族复兴大国崛起的根本在教育……105
后记：《我的 28 岁》……108

序

这本书出自一个商道老兵之手，值得一读。

作者是一个理工男，但却妙笔生花，他是个爱学习、会学习、善观察、勤思考的有心人。

他的多篇文章都在人民日报有品质的新闻等媒体发表过。阅读每篇都有新的收获，可以称之为“好文集锦”。每篇文章都短小精悍，看着不累，但每篇的含金量都很大，其中有东西方文化的碰撞；有孙子兵法在商道管理中的应用；还有通过自己的视角观注历史与现代、中国与世界的经济发展。

文中的不同观点，有的会引起你的共鸣，有的会引发争论，这是好事，真理越辩越明嘛。

通读此书，活学活用，就可以了解在当今中国社会怎样才能通过诚实的脑力劳动和体力劳动赚到钱，并“让你的钱跟你姓”。

母亲：張若兰

2022 年 9 月 8 日

前　言

子弹无眼，商剑无情，在烽火硝烟的战场，无论你身经百战还是新兵蛋子；无论你肩膀上扛着几杠几星或是一个大头兵；甚至女兵也没有生存特权。

对于一个新兵而言，在战场上唯一能够活下去的秘诀只有四个字，不是“冲锋在前”，也不是“畏缩不前”，更不是“逃跑投降”，这个秘诀就是“跟着老兵”。何为老兵？就是身经百战还活着的兵！

商场有着与战场同样的法则，无论你是成名的企业家还是初出茅庐的创业者，无论你是强壮的男人还是文弱的女子，甚至无论你是否残疾都没有被怜悯的生存特权。

战场上的老兵不一定愿意带着新兵，除非用他来挡子弹，能真心爱护你的只有兄弟，正所谓“打虎亲兄弟，上阵父子兵”，所以有位能够信任的大哥是活下来的依仗。商场无异，但能信任的大哥更不容易碰到而已。

战场上讲情义，商场上讲利益，但往往利益纠缠的情况下不能做兄弟。既不能有利益纠缠，又要对方因帮助你而能受益的“老兵”很难找吗？难也不难。创业者或者遇到瓶颈的企业家，都需要一位“引领者”，这个行业随处可见——企业顾问，但其中能称之为“引领者”的并不多见。分辨的方法其实很简单，那就是时间。10 年以上的顾问公司可以信任；超过 20 年的可以依托；跨过 30 年的要变成兄弟。

“为什么？”如果你看到这里问出这样的问题，我劝你别干了。

老兵能告诉你什么？请看本书：

第一部分让你的钱跟你姓；

第二部分创业说明书；

第三部分兵法与职场；

第四部分接班人 ；

第五部分老吴大话系列。

《商道老兵》的核心是给出了创业者和企业家商道修炼的法门，顿悟者此生必有机会修成正果。

希望通过本书结识天下更多有缘的兄弟！

本书是一名从在政府审批外资企业到为企业做全面服务，下海创业近 30 年的“老兵”给你讲的故事。听老兵的话也许不能带给你大富大贵，但可以保命、保家族传承。

第一部分　让你的钱跟你姓

第一章　商贾的社会地位

创业、守业、全身而退，看着容易，但真正能从商界江湖中全身而退的人物，历史上屈指可数。就连商界传奇，教父般的人物胡雪岩，也只落得黯然谢幕。为什么华夏巨贾很少能全身而退呢？作为今天社会“新常态”下的企业家和创业者应该借鉴些什么？

华夏文明中“儒教”在南宋朱熹之后成为了“国教”，甚至统治了科举考试。儒家思想逐渐被铭刻在了炎黄子孙的骨头上，融化在了血液中。“士、农、工、商”，在官本位的封建社会中，当官自然是众人追求的第一目标；第二是务农，第三是工人，最后才是商人；九流之中，老百姓还有这样一种排法： 帝王、圣贤、隐士、童仙、文人、武士、农、工、商。商人也是排到末位。商人“卑之曰市井，贱之曰市侩，不得与士大夫伍”，充分说明封建社会对商人地歧视。吕不韦就因为出身商贾， 就算贵为了秦国的丞相，名字前面也总被人带上“奸商”二字。

即使到了当代，改革开放前民间商贸在相当长的一个时期仍被称作“投机倒把”，甚至列为刑法的犯罪行为。改革开放后，“他是干个体的”这种略带歧视讽刺意味的描述也持续了十余年之久。改革开放二十多年后，才听到：民营企业家的称呼。企业家作为社会主义的建设者，是自己人了。

普通人的歧视随着民营企业的蓬勃发展，企业家财富的迅速积累，慢慢变为了嫉妒。但权贵们仍然保持着鄙视与歧视商人的态度，这一点其实很像工业革命后的欧洲。权贵的歧视对于商人很危险，因为他们掌握着国家机器。在封建意识浓厚的社会中，封建独裁制度是资本的天敌，希特勒掠夺犹太人的财富， 就赤裸裸地证明了独裁制度下资本的弱势地位。在这样的社会中商人手里的钱到底姓什么真的不一定。

从社会层面看，《孟子·滕文公上》阳虎曰：为富不仁矣，为仁不富矣。“仇富”一旦成为穷人普遍的认识，就成为了富人另一个巨大的隐患。商人不都是巨贾，同样会仇视比自己富的资本家。也就是说有产者在被无产者仇视的同时，也仇视比自己富有的资本家。仇视的原因其实很可笑，是自己为什么不是那个自己仇视的人。

来自底层的仇视和上层的歧视，使得资本渴望在政治上取得话语权。这也是马克思在资本论中对资产阶级革命的看法。政治上的话语权是企业生存和发展的必要条件。在中国特色的社会主义国家中，人民代表大会制度、政协协商制度和中国共产党领导下的多党合作制度，都为企业家提供了话语权。因此在中国拥有一亿以上资本的企业家，如果还没有搞清楚中国基本的政治制度，那你的钱真不一定跟谁姓呢。

事实上作为商人搞清楚“中国特色的社会主义”的架构比官员更迫切、更重要。在《让你的钱跟你姓》第二章“言路”中，我会专题讲讲中国的政治制度。

在华夏“出人头地、光宗耀祖”，永远是有志青年追求的目标。完成这个目标其实在华夏只有两条路：仕途和经商。

殊途同归，最终的目标都是权力与财富。不同的是由权力

取得财富，还是由财富取得权力。水满则溢、物极必反，往往名利双收即身败名裂。

“止盈”在人生中比止损更难。及时止盈无疑是“让你的钱跟你姓”的另一个必要条件。何时止盈？如何止盈？止盈就是再也不赚钱了吗？这些问题会在《让你的钱跟你姓》第四章“止盈”中讨论。

人民日报 有品质的新闻

本文 2021 年 12 月 14 日发表于人民日报有品质的新闻等媒体。

第二章　资本的言路

前章我们聊到，企业家的经营资产或年产值过亿后，如果不能在政治上有话语权是相当危险的。这也是马克思在资本论中谈及资产阶级革命时的看法。在资本主义国家，资本家是通过代表自己利益的政党赢得大选、取得政权，来实现自身政治诉求的。在中国特色的社会主义国家有什么样的渠道可以实现资本或者说企业家阶层的话语权呢？

在封建社会商人一般都像胡雪岩一样，捐个“顶戴”，只有头上有了品级，才真正有了社会地位。没有功名（考取秀才是最初的功名），有再多的钱，府上也不能雇佣管家、佣人、丫鬟。古代对于商人和戏子的看法都是卑贱的下九流。

现今的企业家社会地位大大提高，但很多无知的企业家表达政治诉求的方法，还是沿用了旧社会“贿赂官员”那一套。像赖老板那样表达自己的诉求，结果只能是害人害己。改革开

放以来被腐蚀的官员数以万计，被耽误的企业数以百万计。在这条邪路上堆积如山的森森白骨，仍然不能警示后人！为什么？因为贪婪和无知。

君子爱财取之有道！

我带大家先回到初中课堂上补补课。中国的基本政治制定：我国宪法确立的基本政治制度，主要有中国共产党领导的多党合作和政治协商制度、民族区域自治制度和基层群众自治制度。

这里只讲“中国共产党领导的多党合作和政治协商制度”

我国宪法规定：“中国共产党领导的多党合作和政治协商制度将长期存在和发展。”这一制度符合中国国情，反映了中国共产党同各民主党派长期共存、互相监督、肝胆相照、荣辱与共的关系。中国人民政治协商会议是中国共产党领导的多党合作和政治协商的重要机构，是我国政治生活中发扬社会主义民主的重要形式。

跟老吴温习初中政治课本，这和搞企业有什么关系呢？

很多青年人甚至我们的企业家听了反动势力的宣传，就无知地认为中国是一党专政。普通人无知是自己没有前途，企业家无知跟着你的兄弟们就都没有了前途。中国共产党领导的多党合作和政治协商制度，就是给了社会各界一条畅通的参政议政的言路。

注意：各民主党派的中央主席都是全国政协副主席；各民主党派地方组织的主委必是同级政协副主席。当然各级政府的领导班子中不可缺少政协的席位。可见中国共产党对于政治协商的重视。

社会各界中的企业家从界别上划归了哪个党派呢？

中国民主建国会，简称民建。主要由经济界人士以及有关

专家学者组成、具有政治联盟特点的、致力于建设中国特色社会主义事业的政党，是中国共产党领导的多党合作和政治协商制度中的参政党。

民建由黄炎培、胡觉文、孙起孟等老一辈革命家于 1945 年带领爱国的民族工商业者和有联系的知识分子发起，主要由经济界人士组成的、具有政治联盟特点的、致力于建设中国特色社会主义事业的政党。因此民建自成立以来就是工商业者的家。

参政党和执政的中国共产党是什么关系？作用又是什么？

毛泽东同志在《论十大关系》中针对社会主义条件下还要不要多党合作问题，首次提出“长期共存，互相监督”。中共十一届三中全会后，以邓小平同志为核心的中共第二代中央领导集体认真总结共产党同民主党派关系遭到破坏的历史教训，将“长期共存、互相监督”的“八字方针”发展为“长期共存、互相监督、肝胆相照、荣辱与共”的“十六字方针”，成为新时期正确处理中共同民主党派关系的指南。

“长期共存、互相监督、肝胆相照、荣辱与共”这十六个字简明透彻地说明了民主党派和中国共产党的关系，也明确了民主党派的作用：参政议政、民主监督。

通过组织（民主党派）向统战部和政协提交“信息和提案”。信息政府主管领导一定会看到，提案则必须由政府相关领导出面答复。这是法定的程序，从中央到地方各级政府都需严格遵守。当然组织成员遇到了困难也可以请求组织帮助协调，别忘了你的老大（主委）是政府核心领导班子成员。

这堂政治课有收获吗？课后作业：在当前形势下，为什么说企业家明白了这些才能“让你的钱跟你姓”？

企业不是在发展中，就是在等死中，你看到的瞬间，永远

都是一个动态的平衡点。这就是为什么我们看到千亿万亿资产的企业，像马云、董明珠那样的老板，还在不断寻求发展的原因。要让企业不断处在一个发展的阶段，必须看清道路、顺势而为。

参政方能知政，议政方能明大势。十九大以后的道路是什么？新常态下的法治化。大势是什么？共同富裕。换句话说可能很多企业家就听懂了：未来的民族复兴之路上，已经容不下那些仍然沿用改革开放初期不正当手段敛财，为富不仁的企业了。政府容忍资本“原罪”的时期已经到头了。杀富济贫，杀的就是以范爷为代表的看不清形势的富人。作为有钱人的你，该问问自己“你的钱真的都能跟你姓吗？”

舍得舍得，不义之财不舍，劳动所得难得。

“铃铃铃……”下课！

凤凰新闻 IFENG NEWS 客户端

本文 2021 年 12 月 18 日发表于凤凰新闻等媒体。

第三章　如何保护企业的核心价值

前章我们谈到了“言路”，企业家的政治诉求问题，本章围绕着“让你的钱跟你姓”这一主题，谈谈保障企业家与核心资产安全的话题。

学过品牌价值的同学都知道，如果哪天一把大火烧掉了“可口可乐”在全球的所有工厂，仅凭“可口可乐”这个商标就可以拿到重建所需的全部贷款。

1928 年的中国，云南白药就在上海、武汉、香港、澳门、新加坡、雅加达、仰光、曼谷、日本横滨等地开有了药房，品牌享誉世界。曲焕章前辈为抗战捐出的 3 万瓶“百宝丹”护着将士们拿下台儿庄大捷；反应长征史实的电影《万水千山》中也记载了百宝丹救治红军高级将领的情景。不幸的是，当时国民政府的腐败和四大家族的贪婪，为夺取曲焕章的云南白药秘方，将这位中医药奇才拘禁致死。曲老的遗孀将秘方献给了新中国，至今云南白药集团都是国有资产，这个秘方仍作为国家机密珍藏。（云南白药的故事英文版未选。中文读者可详阅有关云南白药的历史典籍，体会其中深意。）

你想过你的企业核心价值是什么吗？说白了就是在你企业中最值钱的是什么？相信很多创业者会说：“我”最值钱！

“我最值钱”这样的回答表明这家企业尚处在初级阶段。如果企业的价值都在老板个人身上，企业本身就是个辅助性的架子，当然不会有任何投资人给你的企业投资。如果你喜欢这样的状态，我建议你两年换一家公司，基本可保你全身而退。

价值从个人转移到企业，是企业发展的必然过程。企业投入的宣传，建立的客户群体，积累的生产经验等等，都会沉淀在品牌上。你知道“狗不理”但并不一定知道谁创建的“狗不理”。

科技型企业，其拥有的专利或非专利技术当然是企业的核心价值。非专利技术不是我们今天说的重点。

我们暂且将企业品牌与核心专利技术统称为：知识产权。当企业的价值凝聚于某项或某几项知识产权时，如何保护这些核心财富的安全就十分重要了！

“将核心财富与经营企业隔离开”是最安全的办法。

点到为止，你应该懂的……

核心资产的安全讲完了，我们再来讨论一下人的安全问题：常在河边走哪能不湿鞋……（此处省略一千字）。本章添加一篇附文《依法监管，给民营企业一条活路》进一步说明这个问题。

“有钱没命花”和“命长没有钱”的人生都是悲催的。因此企业所有权与经营权分离、个人资产与企业资产分割、保命资金的储备、全球资产配置、身份配置、家族传承的安排，这些问题你已经解决了吗？海底捞的张总已经给后来者做了很好的垂范，照猫画虎其实不难学。只要意识到了，1-3 年完成这些步骤可确保家族世代富贵。人谋事只能到此，至于天意自有冥冥中的定数，行善积德富贵自然长久。

仍然是点到为止，其实我说得再清楚，懂不懂也都是你的命。今生你得到的财富是机缘、是上辈子德行的果报，要感恩、珍惜、回报社会。“共同富裕”就是告诉从资本“原罪”中走过来的幸运儿们，知感恩懂回报，才能赎罪，你的钱才能跟你姓！

多说无益，明者自明。期待能与有缘的忘年好友青梅煮酒话商海。

凤凰新闻 IFENG NEWS 客户端

本文 2021 年 12 月 21 日发表于凤凰新闻等媒体。

附文：依法监督，改变民营资本的弱势地位

生存还是毁灭，莎翁的这句诗映射着今天众多挣扎在死亡边缘的民营企业。民企需要贷款、需要减税，但没有贷款和减税政策的时候民企也活过来了，而且在蓬勃发展。

我们的税收制度不是建立在金税三期、四期的基础上的，是建立的粗犷式监管时代的，全国一刀切，行业一刀切，落后的税务制度与先进的征管手段的结合会产生什么呢？

没有企业没有问题！查谁，谁死，不死退层皮！

正常的企业或者说绝大多数民营企业都想照章纳税，但是全国一刀切，行业一刀切的税收制度让企业没办法照章纳税，比如：税法规定餐饮消费不得超出企业营业额的千分之五。对于大企业来说，这个比例可能还太高了，一年十几个亿的收入可以吃掉千八百万，但对于年收入不足百万的中小微企业来说，千分之五只有区区几千元，连三五个员工的午餐都解决不了。怎么办？想办法解决原则上就是违法！

我们的税法规定得太细了，就像一个不放心孩子的妈！所有的交易都要成为教科书式的方式进行，甲公司进了 A 种货卖给乙公司，合同、发票、资金，三流一致还不行，双方还要证明这不是虚假交易，税务局根据“有罪推定”，如果你不能证明这笔陈年旧账不是虚假交易，你就完蛋了！

这不是笑话，就在北京市某中心城区税务所管理的一家经营了近 10 年的企业，莫名其妙（只因为一张税务网站上代开的发票，可能因为系统问题从亦庄税务所寄出的，这和企业有什么关系 ?）系统错误自然系统报警了，于是企业被查一笔几个月前的交易，这本是一场误会，税务局检查这笔交易情况也无可厚非。企业提供了几个月前正常的合同、发票、资金进出账凭证，完全可以证明三流完全相符，并提供了部分交易材料，证明交易的真实性。

企业没毛病，财务人员自然不用低三下四，可能所里这位大姐听惯了阿谀奉承，脾气比皇帝还大！我就不相信你们没问

题！这笔交易没问题我就查你三年的账！

好大的官威！靠“有罪推定”，没有证据，检察院可以下搜查令吗？警察可以搜查民宅吗？但税务最低级别的税官可以查账！你态度不好，我就一定要查出你的问题，你一定有问题！确实现行税制没有哪个企业没问题。谁敢说自己没问题？

就这样一家政府招商引资来的企业、一家经营了近 10 年的企业被消灭了！

极端的弱势地位，才是民营企业最需要解决的问题！

民营企业是虫子、还是蚂蚁？“有罪推定”和“随意执法”是民营企业的死穴，不解决这个问题民企赚不赚钱最终的结果都是跑路。民营企业家是“自己人”，相信自己人，依法行政，有证据一查到底绝不姑息，剔除害群之马。没证据就要做“无罪推定”，这是法律的基本精神。

看看抖音里数以千万计的避税视频，就是利用矛盾让企业与税务部门对立起来，你有政策像霸王，我有对策似泥鳅。这样下去只能是政策监管越来越紧，企业越来越少。建立信任，自己人要有相互的信任。民营纳税 A 级企业政府应给予保护，不可随意对其查账。一般民营企业有事说事，哪里有问题就处理哪里的问题，没有证据不可随意扩大化。

放水养鱼，特别是疫情肆虐的当下，杀鸡取卵的后果会极其严重。希望政府对民营企业尽可能规范依法行政，尽可能减少人为因素对执法的影响。

第四章　止盈

在前三章中，我们谈了商人的地位，资本的言路、企业的

核心价值保护等问题，本期将以“止盈”作为“让你的钱跟你姓”第四章的主题。

“止盈”其实是个心理问题，记得阿凡提和巴依老爷的动画片吗？我现在还能背出阿凡提种金子的咒语：“金子易沙子，沙子易金子，沙子一屋子，金子一袋子。”，巴依老爷背着阿凡提去收金子，他偷听了阿凡提的咒语，但是念成了：“金子易沙子，沙子易金子，金子一屋子，沙子一袋子。”哈哈，贪婪的巴依老爷当然会这么念，要不他就不是巴依了。

贪婪是人的本性。从积极的一面看，欲望不断地扩大，人才会不断地努力添补欲望带来的真空；从另一面看，凡事有度，过了这个度便会物极必反。因此欲望既是推动人类进步的内在动力，也是引诱人走向深渊的魔鬼。把握欲望是一场心理斗争，只有会“止盈”的人才能享受到欲望带来的财富和幸福的人生。无论是商场还是仕途，其实都是赌场，一步步的发展历程都存在着“谋事在人成事在天”的不确定因素。因此赢得人生的必要条件，就是在进入赌场前设定止盈和止损标准。

从创业的角度讲，将百年老店作为经营目标，已经是过去时了；反之进入行业时就设计好退出机制十分重要。退出机制就是“止盈”的标准。

“止盈”不是停步，人生的意义是在不断追求中体现的。抱着财富混吃等死，甚至荒淫无度，这是低级动物的幸福标准。有灵性的高级生物以享受精神上的满足和愉悦作为最奢侈的幸福标准。当然猪是不会理解这句话的。

人生某个阶段的“止盈”是通关、是升级。**产品做好了；升级做品牌；品牌做好了升级做标准；然后晋级玩资本；终极通关搞公益为子孙后代积福。**

每上一级台阶都会看到更炫丽的风景，能看到下一级台阶的人，恭喜你的使命还没有终止，你的人生充满着新的挑战与意义。

今天我们讲“止盈”就是在说“舍得”，舍弃你熟悉的，但已经对你来说陈旧的东西，敢于升级你的人生，踏上更高的台阶，实现自我价值，得到人生最大的满足。因此“止盈”不是停步，反而是进步。

不进步不行吗？ 90 年代改革开放初期，流行存上 30 万就可以不再工作了，享受人生足矣的说法。不到 20 年这就成了笑话，今天的标准又是什么？ 20 年后呢？不进步很快就会面临生存问题，读了大刘的《三体》才真正感受到生存不是理所应当的（这里指的不单单是个体，是家族，是基因传承）。

希望“让你的钱跟你姓”本章谈的“止盈”，能对成功的您有一点点启发。

人民日报 有品质的新闻

本文 2021 年 12 月 24 日发表于人民日报有品质的新闻等媒体。

喜欢本书请联系“韩亚投资”购买原版图书或完整版电子图书。本书同步美国发行，有英语版可以购买哟！

Email：law@hanya.cn；

微信 WeChat：59393066